

leadás civilis szentra szocietas civilis  
civilis formation for civil society  
civilis alapítvány a polgári társadalomért

raport anual  
annual report  
éves jelentés



parteur a változásban,  
lérs a fejlődésben



## Előszó

Az előszó – mint „műfaj” – kiemelten fontos szerepe, hogy megragadja és megmutassa a kiadvány eszmeiségét, megadva az olvasó számára a továbbolvasáshoz az alaphangot. Ezt a gondolatmenetet követve, a 2006-os évi tevékenységi beszámoló előszavának a tárgyalt időszak trendjeit és kiemelkedő megvalósításait kell előrevetítenie, ellenkező esetben belesüpped az általánosságok ingoványába.

Milyen év volt a Civitas számára a 2006-os év? Milyen trendek határozták meg ezt az időszakot? Milyen jó és rossz dolgok történtek velünk?

2006 a változás és a fejlődés időszaka volt: bővültek forrásaink, csapatunk fele kicserélődött, egyes programok lejártak és újak indultak el. Ezt a folyamatot tükrözik az Olvasó kezében tartott beszámoló számadatai és magyarázatai. Ezen kívül váratlan kihívásokkal is kénytelenek voltunk szembesülni, mint például az Udvarhelyszéket sújtó árvíz.

Meglátásunk szerint az uniós csatlakozás időszakának kulcsa a változás menedzsmen-tjének képességében rejlik. Úgy érezzük, hogy ezen a területen van ránk igazán szükség. Önkormányzataink akkor válhatnak a csatlakozás nyerteseivé, ha képesek folyamatosan megújulni és ha a folyamatok passzív-szenvedő alanyaiból ezek irányítóivá tudnak válni. A Civitas 2006-os programjai (folytatva a 2005-ös programok szellemiségét) ezen képességek fejlesztését próbálták elősegíteni és az új programkezdeményeink is ebben a szellemben születtek.

Mi a továbbiakban is a fejlesztési katalizátor szerepét kívánjuk ellátni, növelve saját magunk és partnereink versenyképességét. Szeretnénk továbbra is partnerek lenni a változásban és társak a fejlődésben.

Ahhoz azonban, hogy megtudjuk, vajon partnereink és a külvilág is úgy látják-e minket, mint mi önmagunkat, szükségünk van a tisztelt Olvasó véleményére-vissza-jelzésére, amelyet bármikor szívesen fogadunk székhelyeinken, avagy levelezési címeinken.

*Hajdó Csaba*  
Kurátor



## Küldetés

A „Civitas Alapítvány a Polgári Társadalomért“ célkitűzése a helyi és regionális fejlesztési törekvések elősegítése.

Fejlődésen azon folyamatot értjük, amely révén egy közösség tagjai és intézményei képessé válnak arra, hogy erőforrásokat mozgósítsanak életminőségük tartós javulása érdekében.

## Motiváció

A Civitas Alapítványt 1992-ben alapították. Létrehozásának legfontosabb okai között szerepelt a helyi önkormányzatok hatékonyságának növelése, valamint az állampolgárok szerepvállalásának ösztönzése a döntéshozatalban és a közösségi problémák megoldásában.

## Szerkezeti felépítés

Az alapítvány két irodát működtet Romániában: az Északnyugati régióban Kolozsváron, valamint a Közép régióban Székelyudvarhelyen.

## Területi lefedés

Az alapítvány főként Erdélyben aktív, de vannak országos és dél-kelet európai szintű projektjeink is.



projekteket valósítunk meg  
országos, valamint  
dél-kelet európai szinten

## Programok és projektek:

- Vidékfejlesztés
- Humánerőforrás-fejlesztés
- A polgári társadalom fejlődésének támogatása
  - Polgári részvétel
  - Tájékoztatás és tanácsadás
  - Szociális partnerség
- Az önkormányzati munka hatékonyságának növelése



## Vidékfejlesztés

### Helyi Fejlesztési Ügynök

Vidéken leggyakrabban a helyi önkormányzat jelenti az egyetlen aktív szereplőt a helyi fejlesztésben. Annak érdekében azonban, hogy képesek legyenek helyi fejlesztési terveket kidolgozni és életbe ültetni, szükség van az önkormányzat hatékonyságának növelésére. Erre alapozva fejlesztettük ki és emeltük országos szintre a Vidékfejlesztési Konzorcium keretében a Helyi Fejlesztési Ügynök modellt. Partnereink voltak a Temesvári Vidékfejlesztési Központ, a Babeş-Bolyai Tudományegyetem Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kara, a Közpolitikai Központ és a Temesvári Vidékfejlesztési Ügynökség. Kezdeményezésünket, mely két úttörő projektből nőtte ki magát (a Civitas Alapítvány Közösségi Facilitátor projektjéből és a temesvári Vidékfejlesztési Forrásközpont Helyi Promotor projektjéből), a Nyílt Társadalomért Intézmény (OSI – Budapest) és a German Marshall Fund támogatta.

A Helyi Fejlesztési Ügynök a helyi önkormányzat, vagy a kistérségi társulás, illetőleg a helységben aktív civil szervezet alkalmazottja, akinek az a feladata, hogy képessége, tudása és információi birtokában támogassa a helyi fejlesztési folyamatokat az alábbiak révén: a helyi fejlesztési stratégia kidolgozási folyamatának az elősegítése, fejlesztési projektek kidolgozásának és megvalósításának segítése, partnerségek kialakítása, a község láthatóságának és ismertségének a növelése (a községi honlap elkészítése és aktualizálása).

Fejlesztési modellünk országos szintű alkalmazása és népszerűsítése érdekében a következő tevékenységeket valósítottuk meg:



a helyi fejlesztési ügynök  
egy humánerőforrása a  
közösségnek

- Hat forrásközpontot alakítottunk ki és működtetünk, melyekből hármat a Civitas Alapítvány koordinál: Kolozsváron, Székelyudvarhelyen és Botoşaniban. A forrásközpontok segítik az érdeklődő önkormányzatokat a megfelelő személy kiválasztásában és koordinálják a HFÜ-k munkáját;

megszerveztünk 7 regionális  
konferenciát és egy országos  
konferenciát Bukarestben



- A forrásközpontok vezetőinek képzéseket szerveztünk;
- Az ország nagyobb városaiban népszerűsítő regionális konferenciákat szerveztünk, melyre a polgármesterek, helyi tanácsosok és a megyei tanácsok képviselői voltak hivatalosak. Ugyanakkor egy országos szintű konferenciát is szerveztünk Bukarestben, amelyre az országos közigazgatási szervezetek, valamint a parlament képviselői voltak hivatalosak;
- Nemzetközi konferenciát szerveztünk Temesváron, hogy fejlesztési modellünket más Kelet- és Délkelet-európai országokkal is megismertessük (Szerbia, Ukrajna, Törökország, Örményország, Grúzia, Macedónia, stb.);
- Létrehoztuk a program honlapját: [www.lda.ro](http://www.lda.ro);
- Információs füzeteket adtunk ki – RoADL (5 db. román nyelven);
- Két levelezőlistát (yahoogroups) hoztunk létre a HFÜ-kkel való aktív kapcsolat-tartás érdekében.



Annak érdekében, hogy tudatosítsuk a HFÜ modell országos szintű alkalmazásának a szükségszerűségét, valamint, hogy bevezessük a hivatalos országos vidékfejlesztési és közigazgatási rendelkezésekbe, kidolgoztunk és kiadtunk egy közpolitikai tanulmányt (Policy Paper).

Erőfeszítéseink eredményeként 2005 és 2006-ban 170 helyi fejlesztési ügynök kiválasztása, valamint képzése valósult meg, a projekt elkezdésének évében (2004) felvett 80 HFÜ mellé. Országos szinten jelenleg összesen 250 HFÜ-ünk van, ebből 50 a kolozsvári, 24 a székelyudvarhelyi és 24 a Botoşani-i Forrásközpontok térségeiben dolgozik.

A HFÜ-k a következő témákban részesültek képzésben: közösségfejlesztés, projektmenedzsment, pénzalapok megszerzése, az önkormányzatok működése és közpolitikák. A gyakorlat azt bizonyítja, hogy a tanulási, tapasztalatszerzési időszak lejárt és a HFÜ-k a közösségek számára fontos erőforrást jelentenek. Eddigi megvalósításaik is már jelentősek és közülük kiemelkedik az a HFÜ, aki egy év alatt 5 pályázatot nyert meg a közössége számára, 619.000 euro értékben.

Ugyancsak ebben az időszakban, a közigazgatási törvény, továbbá az Európai Unió vidékfejlesztési programja (pl. a LEADER Program) által nyújtott új lehetőségek hatására a HFÜ-k kistérségi társulások kialakítását kezdeményezték annak érdekében, hogy közösen lássanak el bizonyos közszolgáltatásokat, valamint, hogy növeljék esélyeiket az EU-s és más állami pénzforrások elérésében. Pozitív példaként említenék meg itt Kolozs megyét, ahol 2006-ban két ilyen kistérségi társulás alakult meg és újjá lett kettő van kialakulóban, a már néhány éve létező 2 kistérségi társulás mellett. Ugyancsak jó példa Beszterce-Naszód megye, ahol két kistérségi társulás működik, melyet szintén HFÜ-k koordinálnak és amelyek jó fejlesztési eredményekkel büszkélkedhetnek.

A program sikerét és fenntarthatóságát mutatja, hogy bár 2006 augusztusában lejárt a külső támogatás, a HFÜ hálózat továbbra is él és szélesedik, a központi és a megyei intézmények anyagi támogatása nélkül. Egyre több helyi tanács és önkormányzat kérte a segítségünket a HFÜ-nek megfelelő személy kiválasztásában és képzésében, hisz lassan meggyőződtek, hogy az EU-s források elérése csak a helyi fejlesztési stratégiák megléte esetén lehetséges és erre a modellünk a megoldás.

A program célcsoportjai közvetlenül az önkormányzatok, közvetve pedig Románia vidéki közösségei.

**Partnereink:** Temesvári Vidékfejlesztési Központ (CAR); Közpolitikai Központ (CENPO), Kolozsvár; Temesvári Gazdasági Fejlesztési Ügynökség (ADETIM); Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar

**Támogatók:** Local Government and Public Service Reform Initiative (LGI) Budapest; German Marshall Fund; Open Society Institute – East-East Program

**Megvalósítás időtartama:** 2004. április -2006. március

**Projektvezetők:** BALOGH Márton, CSÁKI Rozália, PAVEL Alexandru

## Helyi fejlesztési ügynök

– magyar nyelvű tananyag

A Helyi Fejlesztési Ügynök az egyik legfontosabb projektünk a vidékfejlesztés területén, amely hozzájárul a humán erőforrás fejlesztéséhez a vidéki közigazgatási rendszerben. A helyi fejlesztési ügynök, mint a közösség kezdeményező tagja, a projekt keretében képzésben részesül, melynek célja a fejlesztési alaptevékenységek elsajátítása. A felkészítés hatékonyságának növelése érdekében a partnerekkel együtt (CAR, ADETIM, CENPO, Babeş-Bolyai Tudományegyetem) egy kiadványt szerkesztettünk, amely a következő területekre nyújt elméleti eligazítást: helyi gazdasági fejlesztés, közösségfejlesztés, közpolitikák, a helyi közigazgatás megszervezése és fejlesztése, a helyi közösségek menedzsmentje, projektmenedzsment, szervezeti kommunikáció, pénzalapok gyűjtése és csapatépítés.

Mivel az Északnyugati és a Központi fejlesztési régiókban jelentős magyar közösség él, a román nyelvű képzés mellett magyar nyelvű felkészítőkre is igény volt. Ezen igény kielégítésére, a Határon Túli Magyarok Hivatala Szülőföld Alapjának támogatásával, első lépésként a következő 5 fejezetet fordítottuk le a „Helyi közösségi ügynök” című kiadványból: helyi fejlesztés, közpolitikák, projektmenedzsment, pénzalapok gyűjtése és csapatépítés.

**Támogató:** Határon Túli Magyarok Hivatala – Szülőföld Alap

**Megvalósítás időtartama:** 2006. november – december

**Projektvezető:** SUCIU Diana



## Partnerségben az unitárius vidéki települések fejlődéséért

2005 végén a Project Harvest Hope (USA), a Harvest Hope Pro Homorod és a Civitas Alapítvány udvarhelyi irodája együttműködésében indult el az a kezdeményezés, amely Homoródmenti vidéki térségben élő unitárius közösségek támogatását célozta meg. Ez az együttműködés az alapítványunk által már országos szinten is kipróbált, jól működő fennebb bemutatott HFÜ modell alkalmazására épül. Eddig e fejlesztési modell alkalmazásában a vidéki térségben működő helyi önkormányzatokkal működtünk együtt, ez alkalommal viszont a helyi partnerek az unitárius egyházakozségek. Ebben a formában ez a modell egy újabb alkalmazási módot nyert, azt is mondhatjuk, hogy „úttörő” projekt indult.

A Harvest Hope Pro Homorod 1998-tól tevékenykedik az unitárius falvak közösség- és gazdaságfejlesztése érdekében. Ez alkalommal a térség 7 unitárius települése kapcsolódott be a közös munkába: Énlaka, Homoródmás, Homoródkarácsonyfalva, Homoródszentpéter, Kénos, Oklánd és Székelyderzs. Mivel a megfelelő, rátermett személyek megtalálása

sok mellett, a helyi fejlesztők a közösségeikből mozgósított személyekkel együtt, műhelymunka keretében részletesen kidolgozták a terveket és ezeket be is mutatták. A konferencia további különlegessége volt, hogy az egyes helyi egyházközösségek amerikai testvérgyülekezetei is részt vettek a közös munkában. Az unitárius helyi fejlesztők bekapcsolódtak a helyi fejlesztők regionális hálózatába, így az alapítványunk keretében működő Regionális Forrásközpont munkájukhoz szakmai támogatást, tanácsadást és folyamatos tájékoztatást nyújt.

**Partnerünk** Harvest Hope Pro Homorod

**Támogató:** Project Harvest Hope (SUA)

**Megvalósítás időtartama:** 2005. december – 2006. május

**Projektvezető:** CSÁKI Rozália

## Helyi integrált fejlesztés. Úttörő program Tordaszentlászlón, Felsőszentmihályon és Torockószentgyörgyön

A Civitas Alapítvány a Közösségi Facilitátor program keretében már 2002-ben kapcsolatba került Tordaszentlászló és Felsőszentmihály közösségeivel és önkormányzataival.



a HFÜ modell egy újabb alkalmazási módot nyert

helyenként nehézséget okozot, végül öt településen indult be a projekt. A kiválasztott személyek a képzés után a közösségeikben helyi akciósportokat szerveztek. Elindítottuk a helyi fejlesztési stratégiák elkészítését és közösségeinként egy-két, a közösség által legfontosabb teendőként beazonosított terv kidolgozásában is segítettünk.

A projekt keretében, 2006. május 30.-a és június 1.-e között került sor Sepsillyefalván a Fenntartható vidékfejlesztési tervek megvalósítás előtt témájú konferencia megszervezésére, melyen a közösség- és vidékfejlesztési témában elhangzott elméleti előadá-



az információhoz való hozzáférés elősegítése

2004-ben, az erdélyi Bors-Brassó autópálya munkálatainak elkezdésekor a kivitelező Bechtel cég közösségi projektek megvalósítását kezdeményezte az autópálya menti településeken, amelyre a Bechtel és a Civitas Alapítvány partnerséget alakított ki (ebbe



a későbbiek során más szervezetek is bekapcsolódtak).

Támogatónk a Microsoft Románia a Microsoft Unlimited Potential program révén, a pénzügyi támogatás pedig 3 évre szól 2005 júliusától.

Ugyancsak a Microsoft Románia támogatásának köszönhetően, ezt a kezdeményezést kiterjesztettük a Fehér megyei Torockószentgyörgyre is (Torockó község).

Az alkalmazott akcióterv egyik alappillére a közösségi központ (CTLC – Community Technology Learning Center) vagy teleház létrehozása, amely egy olyan, számítógépekkel, iroda-felszereléssel és Internet-kapcsolattal rendelkező terem, ahol a helyi közösség tagjai (főként a fiatalok) elsajátíthatják a számítógép és a modern technológia használatát. A számítógép-használat mellett új készségeket fejleszhetnek ki, új ismereteket szerezhetnek és hozzáférhetnek más hasznos információkhoz is. Ez a közösségi központ hatékony „eszköz” lehet a helyi fejlesztési ügynök kezében is.

A projekt céljai:

- az információhoz való hozzáférés elősegítése
- kulcsfontosságú képességek (számítógép-kezelés, angol nyelvismeret, projekt menedzsment, faluturizmus) fejlesztése a munkaerőpiacon való elhelyezkedés megkönnyítése, valamint az autópálya építése által kínált lehetőségek kihasználása érdekében
- a közösség bevonása az elsődleges helyi fejlesztési célok megállapításába és ezek megvalósításába
- a községek fejlesztési munkájának népszerűsítése

A projekt tehát a teleház és a helyi fejlesztési ügynök modellek ötvözete.

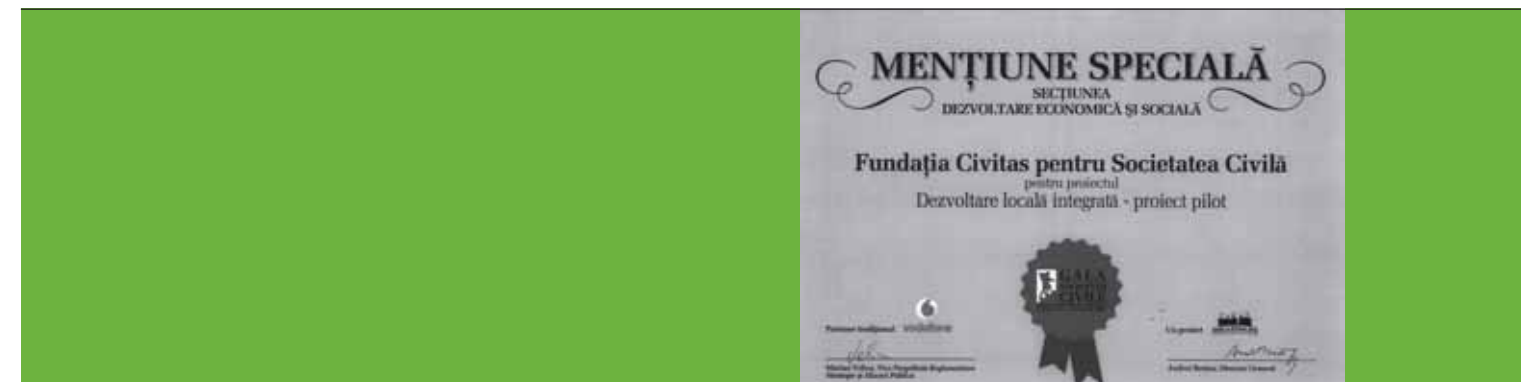
2006 végéig a következő tevékenységeket bonyolítottuk le:

- három közösségi központ kialakítása és felszerelése a 3 megcélzott településen
- kezdeményező csoportok létrehozása mindhárom helységben
- számítógép-felhasználói és angol nyelv képzések a közösségi központokban, a Microsoft Románia által rendelkezésre bocsátott tananyagot használva. Eddig 360 személy vett részt a képzéseken és 500-an igényelték a központok egyéb szolgáltatásait, úgy mint: Internet, nyomtatás, fax, telefon, fénymásolás, információnyújtás.
- a kezdeményező csoportok találkozóinak megszervezése: megbeszélések a helyi fejlesztési stratégiáról, a SWOT analízis elkészítése, pályázati lehetőségek bemu-

tatása (SAPARD), a közösségi fejlesztés folyamatainak bemutatása (a Babeş-Bolyai Tudományegyetem előadótanárai vezetésével), megbeszélések egy kistérség kialakításnak szükségességéről és a Leader programban való részvételről

- Tordaszentlászló és Felsőszentmihály községek weboldalainak elkészítése (Torockó weboldala most készül)
- falunapok szervezése, amelyek a helyi fejlesztési ügynök tevékeny részvételének és a projekt költségvetéséből származó támogatásnak köszönhetően sikeresebbek voltak, mint az előző években szervezett falunapok

A Civil Társadalom 2006-os Gálaestjén a Civitas Alapítvány Helyi integrált fejlesztés – Úttörő program projektje dicséretet kapott a „Gazdasági és Szociális Fejlesztés” szekcióban.



**Partnereink:** Erdély Autópálya; Net Brinel R.T.; Tordaszentlászló, Felsőszentmihály és Torockó Helyi Tanácsai; Községi Fejlesztés és Európai Integráció Egyesülete – Tordaszentlászló; Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar

**Támogató:** Microsoft Románia, az Unlimited Potential programon keresztül

**Megvalósítás időtartama:** 2005. július – 2008. június

**Projektvezető:** PAVEL. Alexandru



## Környezetmenedzsment az udvarhelyszéki árvízkárosult területeken

A projekt főbb céljai közé tartozik legalább négy árvízkárosult település környezetvédelmi tervének elkészítése és a helyi fejlesztési tervekbe való beiktatása, valamint a helyi közösségek részvételének növelése a környezetvédelmi problémákkal kapcsolatos döntéshozatalba. A tervek a helyi közösségeknek szólnak és a helyi körülmények figyelembevételével, valamint a közösség tagjainak részvételével fognak elkészülni.

A 2005-ös árvíz sújtotta udvarhelyszéki területeken kiemelten foglalkozunk Farkaslaka, Siménfalva, Korond, Nagyalambfalva, Oroszhegy, Boldogfalva és Bögöz községekkel. Ez a munka egyben folytatását is jelenti azon civil összefogásnak, ami a katasztrófa után született és amely vezetésében jelentős szerepet vállaltunk.

A projektben a településeket az árvizes munkacsoportok tagjai, egyházi, civil, valamint önkormányzatok képviselik.

A projekt tevékenységei: fórumok, képzés és stratégiakészítés, tapasztalatcsere, közösségi faültetés és olyan kiadványok szerkesztése, amelyek hasznos útmutatónak bizonyulhatnak ezen közösségi csapatok részére.

A projekt első három hónapjában egy nyolc részből álló workshop-ot szerveztünk, amelynek célja az volt, hogy a közösségeket, valamint az őket képviselő felelős személyeket minél jobban bevonjuk a munkába, megismertessük velük a stratégiai tervezés fontosságát és az összefogási lehetőségeket. További cél, hogy az illető közösségekből olyan személyeket képezzünk ki, akik képesek lesznek hálózatban dolgozva (akár Helyi

Fejlesztési Ügynökként), a helyi közösségek fejlesztési kezdeményezéseit segíteni.

**Partnerünk:** AGORA Fenntartható Fejlesztési Munkacsoport

**Támogató:** Európai Unió – Phare 2004 – Civil Társadalom Fejlesztése program

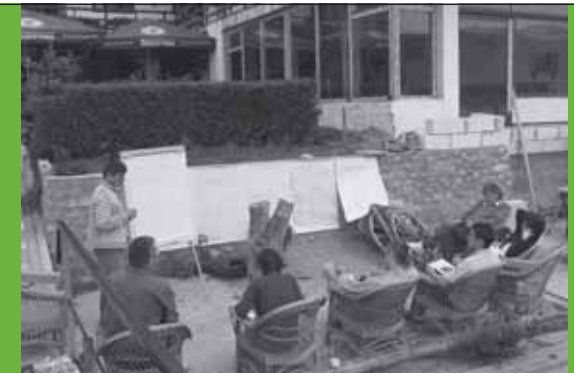
**Megvalósítás időtartama:** 2006. október – 2007. szeptember

**Projektvezető:** CSÁKI Rozália

## RuralNet hálózatépítés

A RuralNet-et 24, közösség- és településfejlesztésben aktív civil szervezet hozta létre. Habár a RuralNet-nek nincsen jogi személyisége, jelenleg az egyik legdinamikusabb hálózatnak számít a romániai civil szervezetek körében.

közösség- és  
településfejlesztésben  
aktív civil szervezetek  
hálózata



A German Marshall Fund a RuralNet Development projektet támogatásban részesítette. Ebben a 2006. februárjában befejezett projekt keretében, a Civitas Alapítvány a hálózat fejlesztési stratégiáját készítette el, emellett a tagok segítségével megszerkesztette a Községfejlesztési Útmutatót, amely közösségfejlesztési esettanulmányok, standardok és alapelvek/alapfogalmak gyűjteménye.

2006. májusában elkészült egy új projekt terve, amelynek célja a hálózat részvételének elősegítése a romániai helyi közösség- és vidékfejlesztési politikák kialakításában, valamint monitorizálásában. Célunk, hogy a hálózat ezen terület fontos szereplőjévé, illetve a

árvízkárosult települések  
környezetvédelmi tervének  
elkészítése







Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Minisztérium partnerévé váljon a vidékfejlesztési politikák kialakításában. Ebben a projektben a Civitas Alapítvány szerepe az Országos Fejlesztési Terv életbeültetésének monitorizálása, a hálózat népszerűsítését elősegítő terv elkészítése, illetve a hálózat új tagokkal való bővítése. A German Marshall Fund az új projektre benyújtott pályázatot is kedvezően bírálta el,

**Partnereink:** 24 civil szervezet a RuralNet hálózathoz

**Támogató:** German Marshall Fund

**Megvalósítás időtartama:** 2005. augusztus – 2007. július

**Projektvezető:** PAVEL Alexandru

## Humán erőforrás-fejlesztés

### A munkaerőpiacra való visszatérés és elhelyezkedés ösztönzése a társadalom sajátos rétegei számára

A projekt célja egy újszerű módszer kifejlesztése, amely a munkanélküliek továbbképzését és elhelyezkedését ösztönzi. A módszer újszerűsége az alternatív tematikákon alapuló gyakorlati képzés megszervezésében rejlik, valamint abban, hogy a munkáltatókat bevonjuk a képzésen résztvevő munkanélküliek munkaerőpiacon való elhelyezkedésének folyamatába.



egy újszerű módszer kifejlesztése,  
amely a munkanélküliek  
továbbképzését és  
elhelyezkedését ösztönzi

A munkaadó és munkavállaló együttműködésén alapuló módszer kialakításával kibővül az eddig használt, elhelyezkedést ösztönző módszerek sora.

A résztvevők képességeinek fejlesztése, olyan átfogó képzéscsomag segítségével történik, amely hozzásegíti őket ahhoz, hogy megfeleljenek a munkaadók napról-napra változó dinamikus elvárásainak.

A célcsoporthoz Székelyudvarhelyen, Székelykeresztúron, Szentegyházán, illetve Désen, Szamosújváron, Besztercén és Bethlenben élő, középfokú képzettséggel rendelkező munkanélküli fiatalok, valamint gyermeknevelési szabadság végén lévő anyák tartoztak. 100 személy vett részt a képzésen és ennek lejártaival 81 személyt választottunk ki, akiket egy három hónapos Internship program keretében a projektben velünk együttműködő cégeknél helyeztünk el.

A fenti tevékenységekkel párhuzamosan erőforrás-központjainkban felügyeleti, tájékoztatói és tanácsadási szolgáltatást nyújtottunk az álláskeresőknél, illetve támogattuk őket a munkakeresés folyamatában. Ennek köszönhetően 41 személynek sikerült elhelyezkednie.

**Támogató:** Phare 2002 – Humán erőforrás Fejlesztés program (2 különálló projekten keresztül)

**Megvalósítás időtartama:** 2004. december – 2006. március

**Projektvezetők:** SZÁVICS Petra, CSÁKI Rozália, PÁSZTOR Enikő

### Esély a frissen végzetteknek és a fiatal munkanélkülieknek

Székelyudvarhely szociális fejlesztési stratégiájából (amelyet előző projektek keretében dolgoztunk ki a Helyi Szociális Partnerség keretében '97-től kezdődően) kiderül, hogy a helybeli fiatalok egyik legégetőbb problémája a munkaerőpiacon való elhelyezkedés. A partnerségben dolgozó intézmények és civil szervezetek tapasztalata, hogy a fiatalok nincsenek felkészítve a munkaerőpiacon való sikeres szereplésre. Hiányoznak alapvető ismereteik a munkakeresési technikákról, az önéletrajz és a bemutatkozó levél elkészítéséről, a munkaadóval való találkozó lefolyásáról, stb. Nincsenek meg a szükséges munkajoggal, illetve egy kisebb egyéni vállalkozás elindításával kapcsolatos ismereteik sem.



A fenti tényekből kiindulva a Wolter Alapítvány, a Civitas Alapítvány, a Lakossági Tanácsadó Iroda és a Hargita Megyei Munkaerőhelyező Ügynökség partnerségben kezdeményezte az Esély a frissen végzetteknek és a fiatal munkanélkülieknek elnevezésű projekt elindítását.



ismeretek elsajátítása a  
munkaerőpiacon való  
sikeres szerepléshez

A projekt legfontosabb eredményei a következők voltak:

- Két, egyenként 72 órás képzés, melynek keretében 44 fiatal munkanélküli kapott gyakorlati ismereteket a munkaerőpiacon való sikeres szerepléshez (álláskeresési technikák, önéletrajz és bemutatkozó levél elkészítése, állásinterjú, egyéni- és kollektív munkaszerződés, alkalmazás, elbocsátás, egészségügyi- és társadalombiztosítás, munkáltatók és munkavállalók jogai és kötelezettségei, stb.). Külön témakörként szerepeltek a kisebb vállalkozás elindításához szükséges ismeretek (piacelemzés, vállalkozás megtervezése, engedélyek kiváltása, hitelek, állami támogatások, könyvelés). A résztvevők a Fészek Ifjúsági Ház és Képzési Központ állásközvetítő szolgáltatását is igénybe vehették.
- Elkészítettünk egy információs kiadványt, amely tartalmazza a képzés rövidített anyagát is. A 28 oldalas, román és magyar nyelven 2.000 példányban megjelent kiadványt eljuttattuk a székelyudvarhelyi végzős diákoknak (1.100 db), illetve szétosztottuk további felhasználás céljából a partnerek között (900 db).
- A meglévő tanácsadási szolgáltatások fejlesztése, illetve egy olyan hatékony partnerség megerősítése, amely a jövőben közös eredményeket tud majd felmutatni a munkaerőpiaci szolgáltatások területén.

A képzések és az információs kiadvány révén, amely eljutott a résztvevők vagy a végzettek barátaihoz, családtagjaihoz, ismerőseihez, vagy a területen dolgozó intézmények és civil szervezetek alkalmazottaihoz is, hozzávetőlegesen húszezren részesültek a projekt „eredményeiből”.

**Partnereink:** Wolter Alapítvány; Hargita Megyei Munkaerőhelyező Ügynökség

**Támogató:** Országos Ifjúsági Hatóság (ANT), az Ifjúsági Kezdeményezéseket Támogat Országos Ügynökségen (ANSIT) keresztül

**Megvalósítás időtartama:** 2006. november – december

**Projektvezető:** MIHÁLY István

### **Projektgenerálás INTERREG-Phare CBC - Képzés a határmenti nonprofit szervezetek számára**

A képzés célja a román-magyar határ mentén levő hazai civil szervezetek abszorpciós képességének növelése, az EU által biztosított programok által.

A projekt keretében szervezett képzések 2006. április 27-28, illetve május 9-10 között zajlottak, 15 határmenti (Szatmár, Bihar és Temes megyék) civil szervezet képviselőinek részvételével. A képzés első részében a résztvevők megismerkedtek a regionális politikákkal, az

hazai civil szervezetek  
abszorpciós képességének  
növelése





EU-s támogatási rendszerrel, az INTERREG IIIA és Phare CBC határmenti együttműködési programokkal. Ugyanakkor a résztvevők megbarátkoztak a projektmenedzsment gyakorlati fogásaival, valamint a pályázati űrlapok kitöltésének módszerével. A képzés második felében a résztvevők konkrét projekt-terveket dolgoztak ki a képzőkkel együtt, de bemutatásra kerültek a CBC pályázat kivitelezésének módozatai és szabályai is.

A képzést követő időszakban a Civitas Alapítvány munkatársai a résztvevők rendelkezésére álltak, segítettek a projektötletek véglegesítésében és a következő Phare CBC program kiírására való felkészülésben.

**Támogató:** Határon Túli Magyarok Hivatala – Szülőföld Alap

**Megvalósítás időtartama:** 2006. február – június

**Projektvezető:** SUCIU Diana

### **Magabiztosabban a jövőnkért! – pályázati tanácsadó CD erdélyieknek**

Munkánk során (képzések, tanácsadások, vidékfejlesztési programok, stb.) számtalanszor szembesültünk az erdélyi, magyar érdekeltségű önkormányzatok, civil szervezetek és vállalkozók EU-s forrásokkal kapcsolatos ismeret- és információhiányával.

Jelen projekt célja egy magyar nyelvű CD összeállítása, amely hatékony segédeszköz lesz romániai magyar közösségünk fontos szereplőinek az uniós források megszerzéséért folytatott tevékenységükben.

A kiadvány segítségével a felhasználók elméleti ismeretek birtokában, célirányosan és hatékonyan tudnak majd EU-s pályázatok írására felkészülni, pályázatokat megírni és projekteket lebonyolítani.

A kiadvány tematikája és felépítése figyelembe veszi mindazon tapasztalatokat, amelyeket alapítványunk szakemberei sokéves, a területen kifejtett munkájuk alatt szereztek, ezáltal biztosítva a kiadvány kezelhetőségét, közérthetőségét, hatékonyságát és sikerességét. Fontos szerepet kapnak az esettanulmányok, a legjobb gyakorlatok, a sikeres projektek és pályázók bemutatása, mert bebizonyosodott, hogy a sikeres példák

megismerése ösztönzően hat azokra, akik ettől a területtől eddig óvakodtak. Ugyanakkor érintjük a fontosabb EU-s pályázati programokat, forrásokat és betekintünk a pályázatírás, valamint a projektmenedzsment fortélyaiába is.

2006. októberében kezdődött el a munka, a feladatok leosztása, a felhasználandó szakanyagok, illetve az esettanulmányok és a bemutatandó sikeres projektek összegyűjtése, rendszerezése, feldolgozása.

A CD 2007. júniusára fog elkészülni 2.000 példányban. A hatékony terjesztés érdekében együttműködünk a megyei tanácsokkal (elnök, alelnök, önkormányzati képviselők) a helyi fejlesztési ügynök-hálózattal, az Erdélyi Magyar Civil Szervezetekért Alapítvánnyal, a Vállalkozásfejlesztési Központokkal és más partnerekkel. Az önkormányzatokhoz 1.000, a civil szervezetekhez és vállalkozókhöz 500-500 CD-t tervezünk eljuttatni.

**Támogató:** Apáczai Közalapítvány

**Megvalósítás időtartama:** 2006. október – 2007. július

**Projektvezető:** ORBÁN Árpád

### **Képzés: Alapismeretek civil szervezeteknek**

A 2006. november 21-30 között lezajlott „Alapismeretek civil szervezeteknek“ című képzésen, 15 kisebb, újonnan létrejött kolozsvári szervezet képviselői vettek részt, akik a következő területekről szerezhettek ismereteket: pályázatírás, projektmenedzsment, pályázati források felkutatása, valamint számítógép használat a civil szervezetek mindennapi munkája során.

A felkészítőt alapítványunk szorgalmazta a „Kolozsvári Nonprofit Szervezeteket Támogató Forrásközpont“-on keresztül és célja a civil szervezetek szervezeti képességeinek fejlesztése volt. A forrásközpont a kolozsvári Civitas Alapítvány székhelyén jött létre 2004-ben, a helyi önkormányzat támogatásával. A képzés mellett azon civil szervezetek képviselői számára, akik nem rendelkeznek irodai infrastruktúrával, biztosítottuk az Internet használatát, valamint lehetővé tettük a könyvtárban megtalálható kiadványok, szakkiadványok tanulmányozását is.



**Támogató:** Kolozsvár Önkormányzata

**Megvalósítás időtartama:** 2006. november 15. – 2006. november 30.

**Projektvezető:** SUCIU Diana



pályázatírás,  
projektmenedzsment,  
pályázati források felkutatása

## Polgári társadalom fejlesztése

### Polgári részvétel / SEEmotion – Fiatalok részvétele az önkormányzati döntéshozatalban

A SEEmotion projekt egy újabb fejezetét jelenti „A polgárok aktív részvétele az önkormányzati döntéshozatalban” programunknak. Célja példaértékű programok eredményeinek bemutatása az ifjúságpolitika területén, valamint ezek népszerűsítése más romániai, szerbiai, montenegrói és bosznia-hercegovinai településeken. A projekt lebonyolítása alatt a Civitas Alapítvány szakértőcsoportja tanácsadást nyújtott a helyi ifjúsági akciótervek elkészítésében a fentemlített négy ország hat településének.

tanácsadás a helyi ifjúsági  
akciótervek elkészítésében



A partnerszervezetek képviselői és a szakértőcsoport tagjai már 2005-ben elkezdték az előkészítő munkálatokat, de a helyi akciótervek elkészítése a hat helyszínen 2006. januárja és áprilisa között történt. Minden országban képzések zajlottak „Helyi Ifjúsági Akcióterv összeállítása” címmel, amelyen összesen 75 személy, a helyi aktív ifjúsági szervezetek, illetve ifjúsággal foglalkozó intézmények képviselői vettek részt. A képzéseket hat közösségben műhelymunkák követték (3-3 alkalommal) és ezeken a fiatalok mellett részt vettek a közösség más tagjai is.

A tevékenységek eredményeként 2006. május elejére elkészült a Nagykaroly és Zilah (Románia), Pirot és Indjia (Szerbia és Montenegró), valamint Tuzla és Zvornic (Bosznia-Hercegovina) települések ifjúsági akcióterve.

Bővebb információkat találhatnak a projekt internetes honlapján ([www.seemotion.org](http://www.seemotion.org)),



amely az önkormányzásban való polgári részvétellel kapcsolatos információforráson kívül a szakértői csoport „virtuális irodáját” is képezte.



**Partnereink:** Citizens' Pact for South Eastern Europe – General Secretariat, Szerbia / Montenegro; Helsinki Citizens' Assembly Tuzla, Bosznia-Hercegovina; Ifjúsági Helyi Tanács, Zilah; Zilahi Polgármesteri Hivatal; Ifjúsági Helyi Tanács, Nagykároly; Nagykárolyi Polgármesteri Hivatal

**Támogató:** The Balkan Trust for Democracy – a German Marshall Fund projekt révén

**Megvalósítás időtartama:** 2005. október – 2006. április

**Projektvezető:** SUCIU Diana



### Tájékoztatás és tanácsadás / A székelyudvarhelyi Lakossági Tanácsadó Iroda a polgárok szolgálatában

A székelyudvarhelyi Lakossági Tanácsadó Iroda 2002 óta a város és a környékbeli lakosság szolgálatában áll. Az Iroda információs és tanácsadói szolgáltatást nyújt a lakosoknak, akik jogaik és kötelezettségeik ismeretében könnyebben megérthetik és megoldhatják mindennapi problémáikat. A tanácsadás bizalmas, ingyenes, pártatlan és független, ezáltal mindenki számára hozzáférhető.

Kezdetben az iroda – egy országos közvélemény-kutatás eredményeként meghatározott – 12 témakörben nyújtott tájékoztatást és tanácsadást. A későbbiekben az egészségügy, szociális segélyek, társadalombiztosítás, munkaügy, fogyasztóvédelem, polgári jogok és kötelezettségek, tulajdonjog, adók és illetékek, oktatás, közjegyzői eljárások, gyermekjogvédelem és közszolgáltatások témakörök mellett a konkrét igények alapján újabbak jelentek meg: európai információk, civil szféra, vállalkozás, cégek szolgáltatásai, férfi-női egyenjogúság, stb.

A tevékenység a tanácsadók és az ügyfelek közötti őszinte, bizalomteljes kapcsolatra alapul. A tanácsadást szakemberek végzik, folyamatosan aktualizált adatbázissal és naprakész törvénytár segítségével. A pontos és naprakész információk biztosítása érdekében az iroda partnerkapcsolatokat alakított ki és folyamatosan együttműködik országos, regionális és helyi szervezetekkel, intézményekkel.

megközelítőleg 9.500  
személy vette igénybe  
az iroda szolgáltatásait



Az iroda megnyitása és a 2006. év vége közötti időszakban 5.732 különböző esetet regisztráltak, ami a gyakorlatban azt jelenti, hogy megközelítőleg 9.500 személy vette igénybe az iroda szolgáltatásait. A 2006-os évben 1.150 esetet jegyeztünk, ami megközelítőleg 2.000 kiszolgált ügyfelet jelent.

2006-ban a Lakossági Tanácsadó Iroda az Udvarhelyi Híradóval partnerségben egy hasznos információkat tartalmazó rovatot indított a helyi lapban. Az iroda munkatársai által szerkesztett rovat minden héten 10.000 olvasóhoz juttat el közérdekű információkat.

Ugyanakkor az információs és tanácsadó szolgáltatás mellett fontos szerepet tölt be a térségben lebonyolított szociális projekteknél vállalt munkája révén is. Az irodában



összegyűlt tapasztalatokkal, a rendelkezésére álló sokrétű információkkal folyamatosan segíti a szociális területen dolgozó szervezeteket, projekteket, szakmai háttérrel biztosítva munkájukhoz.

A Lakossági Tanácsadó Iroda a CIVITAS Alapítvány és a Polgármesteri Hivatal együttműködésének eredményeként, az Európai Unió PHARE programjának támogatásával alakult meg. Az elmúlt években az iroda működését főként a Civitas Alapítvány tartotta fenn, amelyhez hozzájárult a másik alapító, a polgármesteri hivatal is.

A tevékenység eredményeként 2005 végén szociális szolgáltatásokat nyújtó szervezetként akkreditálták a Civitas Alapítványt, ami lehetővé tette, hogy 2006-ban szolgáltatói szerződést köthessen a polgármesteri hivatallal.

Irodánk tagja annak az országos hálózatnak, amely több mint 60 helységben nyújt hasonló szolgáltatásokat. Ebben a Lakossági Tanácsadó Irodák Országos Szövetségben 51 civil szervezet dolgozik együtt.

**Támogató:** Civitas Alapítvány – saját forrásokból; Székelyudvarhelyi Polgármesteri Hivatal

**Megvalósítás időtartama:** 2002-től folyamatos

**Projektvezető:** MIHÁLY István.

## **Szociális partnerség / Szociális hálózat – folyamatos fejlesztés**

*A szociális hálózatépítés (a „SANSZ”) folyamatosan fejlődik.*

Folyamatosan fejlesztjük az alapítványunk által 1997-ben kezdeményezett szociális partnerséget, amely keretében legelőször a Budvár Szociális Központot hoztuk létre (ez főleg a város roma közösségének problémáira ajánlott megoldásokat).

A partnerség több helyi, szociális téren aktív szereplő között jött létre, eredménye pedig egy hatékony és valós adatokon alapuló szociális stratégia elkészítése és gyakorlatba ültetése Székelyudvarhelyen és környékén.

A Helyi partnerség a szociális gondozás hatékonyságának növeléséért – Székelyudvarhely szociális fejlesztési stratégiája projekt, a [www.sansz.ro](http://www.sansz.ro) weboldal elkészítése 2003-ban új lendületet adott a korábban elkezdett munkának, így ezt a Phare projekt szintén az Unió által támogatott partnerségi projekt követett (Esély a jövőnek, 2004-2005).

## hatékony és valós adatokon alapuló szociális stratégia elkészítése



A szociális fejlesztési stratégia nyolc fontos területet foglal magába (a legutolsó az árvíz okozta károk). Mindezekből munkaközösségünk elsősorban az árva és hátrányos helyzetű fiatalok problémáját próbálja kezelni. Tájékoztatást, tanácsadást, szakmai képzést, átmeneti szállást biztosítunk, segítséget nyújtunk az álláskeresésben és a munkahely megtartásában, mindenben próbálunk segíteni, amire az árváknak a társadalomba való beilleszkedéshez szükségük van.

Ennek a programnak a keretében 2006. november 16-18 között Lókodban egy országos konferenciát szerveztünk az „Együttműködés a 18 évet betöltött, sokszorosan hátrányos helyzetű fiatalokkal való foglalkozásban” címmel.

Az Alapítvány kezdeményező szerepet játszik a hálózat munkájában, hozzájárulva a kialakított szociális háló fenntartásához és bővítéséhez.

2006. októberében alapítványunk vezetésével egy székelyföldi civil szervezetek képviselőiből álló csapat részt vett a Tatabányai Civil Nap rendezvényen. A tatabányai Peron Music Alapítvány meghívására külön standon mutattuk be civil szervezeteink (főleg szociális) tevékenységét és szolgáltatásait (de megnyitottuk a „Székelyföld” című fotókiállítást is).



A Civil Társadalom 2006-os Gáláján, a Civitas Alapítvány által vezetett Helyi Szociális Partnerség (és egyben ez a szinte 10 éves partnerségi munka) dicséretet kapott a „Szociális szolgáltatások hátrányos helyzetűeknek” szekcióban.



**Partnereink:** Wolter Alapítvány; Lókodi Ifjúsági Alapítvány – LIA; Székelyudvarhelyi Polgármesteri Hivatal

**Támogató:** LIA e.V. – Jugenddorf Lókod – Németország

**Megvalósítás időtartama:** 1997-től folyamatos

**Projektvezető:** Orbán Árpád

### Szociális partnerség / PWP – Közösségi Munka Program az árvizes területen

2005. augusztus 23-án Székelyudvarhelyt és környékét árvíz sújtotta: négyzetméterenként több mint 160 liter eső esett rövid idő alatt, ami 16 emberéletet követelt és több mint 100 millió RON értékű kárt okozott. A víz visszavonulása után akkor a lakosság azonnal munkához látott. Segítségükre siettek az emberek határon innen és határon túlról, jó érzés volt látni a nagy magyar összefogást. Ennek láttán megint „ki-egyesedhettünk”.

Alapítványunk, a regionális szociális stratégia koordinátoraként együttműködött és tá-

mogatta a humanitárius szervezetek tevékenységét, amelyek bebizonyították hozzáértésüket ezen a területen. Nagyon szoros és hatékony partnerségi hálót alakítottunk ki, elsősorban a Wolter Alapítvány, a Caritas, a Máltai Szeretetszolgálat, a Magyar Ökumenikus Szeretetszolgálat, valamint az egyházak közreműködésével, akikkel egy „ne adj Isten” hasonló helyzetben, operatívabban tudunk lépni.

Ugyanakkor mi a bikafalvi bajbajutottak segítségén vállaltunk nagyobb szerepet a partnerségi együttműködés mellett, ahol a Wolter Alapítvánnyal közösen tettük a dolgunkat. Árva fiataljainkkal és német támogatóinkkal közösen jelentős segítséget nyújtottunk a talpra állásban.

2006 elején hirdette meg a CHF International az USAID támogatásával a Közösségi Munka Programját az árvízkárok elhárításának érdekében, amibe bekapcsolódtunk a Wolter Alapítvánnyal, valamint a hodgyai és bikafalvi református egyházakkal közösen.

2006 áprilisában és májusában egy jó „kaláka-hangulattal” megszerveztük a süköi patakmeder takarítását, ahol a medret elsősorban a szeméttől és a kidőlt fáktól szabadítottuk fel, egészen a torkolattól Hodgya végéig kb. 5 km hosszúságban. Használtuk azon gépi erőt is, amelyet a Magyar Katolikus Karitásztól kaptunk meg a Wolter Alapítvány.

Így sikerült biztonságosabbá és szebbé tenni ezt a veszélyt jelentő elhanyagolt patakmedret. A közösségi „kalákás” összefogás is jövőbemutató, hiszen 42 ember dolgozott együtt a két közösség részéről.

**Partnereink:** Wolter Alapítvány; Bikafalvi Református Egyház; Hodgyai Református Egyház

szoros és hatékony  
partnerségi hálót  
alakítottunk ki





**Támogató:** CHF International Romania Közösségi Munka Programja (Romanian Flood Recovery) az USAID támogatásával; LIA e.V. – Jugenddorf Lókod – Németország; Magyar Katolikus Karitasz

**Megvalósítás időtartama:** 2005. augusztus – 2006. október

**Projektvezető:** Orbán Árpád

## Az önkormányzati munka hatékonyságának növelése

### Politikai tapasztalatok és ismeretek megosztása egy évvel az Európai Uniós csatlakozás után - Mit tanulhat Románia a frissen csatlakozott országoktól?

A projekt a Félix-fürdői Termál szállodában 2005. szeptember 26-30 között megszervezett nemzetközi műhelymunkával indult, ahol 60 olyan szervezet és intézmény, valamint központi és helyi önkormányzatok képviselői vettek részt, amelyek befolyásolják a különböző régiók fejlődését Romániában, Lengyelországban, Csehországban, Szlovákiában, Magyarországon, Bulgáriában, Grúziában és Horvátországban. A műhelymunka előadásainak anyagát elektronikus adathordozón szétosztották a résztvevők között, ez elérhető a Civitas Alapítvány honlapján is ([www.civitas.ro](http://www.civitas.ro)).



tanulmányi látogatások sorozata

A projekt befejező részét a 2006. március 13-17 között megszervezett tanulmányi látogatások sorozata képezte, amelyen a pályázati partnerek képviselői vettek részt. A hét fogadó szervezet képviselői, a cseh, a szlovák és a magyar regionális fejlesztési ügynökségek, az ipari parkok, a helyi akciócsoportok és a fejlesztéssel foglalkozó civil szervezetek munkatársai bemutatták saját tevékenységüket, munkamódszereiket és a csatlakozás utáni tapasztalataikat. A látogatások során sikerült azonosítani olyan területeket, amelyeken a szervezetek együttműködhetnek, illetve közös nemzetközi projekteket kezdeményezhetnek.

**Partnereink:** Nyugati Regionális Fejlesztési Ügynökség; Közpolitikai Központ (CENPO)

**Támogatók:** Európai Unió – Phare Small Program; Nyílt Társadalomért Alapítvány – East-East Partnership Beyond Borders Program

**Megvalósítás időtartama:** 2004. november – 2006. március

**Projektvezető:** SUCIU Diana

### Közalkalmazottak Képzési Központja

A Közalkalmazottak Képzési Központja a Civitas Alapítvány és a kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem közös kezdeményezése, amely folyamatos, rövidtávú továbbképzési programot kínál a vezetői és végrehajtói beosztásban lévő közalkalmazottaknak. A Közalkalmazottak Képzési Központja a helyi önkormányzatok alkalmazottainak képzési és szakosodási igényét elégíti ki.

2006-ban két képzést szerveztünk iskolai menedzserek számára, hozzájárulva ezzel az egyetemelőtti oktatás reformjához. A képzésen a résztvevő iskolaigazgatók, tanárok, iskolai menedzser állásra pályázók (64 személy) projektmenedzsment és humán erőforrás-menedzsment ismereteket sajátítottak el.

**Partnereink:** Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar; Országos Közigazgatási Intézmény, Kolozsvári Regionális Közigazgatási Képzési Központ

**Projektvezető:** Balogh Márton





## Magyar nyelvű tananyagok kidolgozása közigazgatási kollégiumok számára

A Civitas Alapítvány egyik elsődleges célja a helyi önkormányzatok fejlődésének elősegítése Romániában. A képzés minősége meghatározó a jövőbeni közalkalmazottak szakmai tevékenységére nézve. Célunk feljavítani a közigazgatási kollégiumok által ezen a területen használt forrásanyag-állományt a megfelelő magyar nyelvű tananyagok elkészítésével.

A projekt eredményeként a szatmárnémeti és a sepsiszentgyörgyi kollégiumok magyar tagozatán tanuló 250 diák 4 magyar nyelvű tananyagból tanulhat, elősegítve a vizsgákra, államvizsgára való könnyebb felkészülést.

A következő tananyagokat dolgoztuk ki és jelentettük meg:

- Általános állam-és jogelmélet
- Közpolitika
- Szervezési elméletek
- A közigazgatás elemei

**Partnereink:** Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar

**Támogató:** Apáczai Közalapítvány, Budapest

**Megvalósítás időtartama:** 2005. július – 2006. március

**Projektvezető:** SUCIU Diana

## Az alapítvány további tevékenységei

A Civitas Alapítvány támogatja a helyi fejlesztési kezdeményezéseket az alapítványunk keretén belül működő Helyi Fejlesztési Iroda elnevezésű programon keresztül, a „Kolozsvári Polgári Helyi Tanácsban“ és a gazdasági fejlődési stratégiában való részvétellel, valamint a Civil Fórum kiadvány támogatásával.

A Helyi Fejlesztési Iroda fontosabb tevékenységei, eredményei:

- részvétel Kolozsvár fejlesztési stratégiájának elkészítésben
- segítség Kolozs megye 2007-2013 közötti fejlesztési tervének elkészítéséhez
- hozzájárulás 11 kistérségi társulás megalakításához az Északnyugati régióban
- szakmai támogatás a Leader+ program keretében alakuló helyi kezdeményező csoportok megalakulásához
- részvétel több ágazati partnerségben

## Stratégiai prioritások 2007-re

Alapelveink: a partnerség és az önkéntesség.

Alapelveinknek és stratégiai célkitűzéseinknek megfelelően, a 2007-os évi stratégiánk új partnerségek létesítésén, új programok kidolgozásán, valamint az eddigi évek sikeres programjainak megerősítésén és fenntartásán alapszik.

2007-ben tovább szeretnénk szélesíteni partnereink körét, valamint részt vennénk minél több, a szakterületünkhöz kapcsolódó aktív hálózatban.

A partnerségekre támaszkodva tovább fejlesztjük:

- helyi projektjeinket (pl. Lakossági Tanácsadó Iroda, Kolozsvári Nonprofit Szervezeteket Támogató Erőforrásközpont)
- regionális projektjeinket (pl. a szociális partnerség – szociális háló – LIA és Wolter Alapítványokkal, polgármesteri hivatalokkal, szociális intézményekkel, stb.)
- országos projektjeinket (pl. a Helyi Fejlesztési Ügynök modell gyakorlatba ültetése, mely véleményünk szerint alapvető eleme a helyi fejlesztési folyamatoknak)



- nemzetközi projektjeinket (pl. a polgári részvételt szorgalmazó projektek a Balkánon, valamint a folyamatos felnőttképzés hálózata, a PannonForrás a Kárpát-medencében).

Mindezen projektek, programok végső célja a helyi és regionális közösségek hatékony támogatása.

## Kiadványok



*Helyi Fejlesztési Ügynök – magyar és román nyelvű tananyag*



*Fejlesztési politikák elfogadásához és alkalmazásához szükséges képességek erősítése a helyi önkormányzatokban (román és angol nyelvű kiadvány)*



*Közigazgatási sorozat - tananyag (4 magyar nyelvű kötet)*



*Indulj eséllyel a munkakeresésben –  
Hasznos tudnivalók frissen végzettek  
és fiatal munkanélküliek számára*



*Közösségfejlesztési Útmutató*



*RoADI*



*A Civitas Alapítvány  
támogatja a Civil Fórum  
kiadását*

## Tények és számok

Amint a jelentés előszavában is kifejtettük, 2006 a Civitas Alapítvány szemszögéből a változás és fejlődés éve volt, amikor részt vállaltunk különböző stratégiák kidolgozásának folyamatában, úgy szervezeti szinten, mint a célcsoportok szintjén. A legfőbb mutatók, amelyek közösségi szinten a jelenlétünket bizonyítják a következők:

- a kedvezményezettek száma
- a szervezeti projektek levezetésében résztvevő munkatársak száma
- a tevékenységek típusai

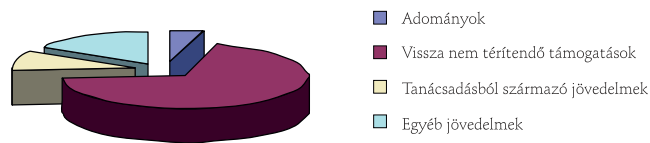
A Civitas Alapítvány 2006-os évi kedvezményezettjei között a következő célcsoportok voltak:

|    | <b>Kedvezményezettek</b>                                      | <b>Lezajlott tevékenység típusa</b> | <b>Érintettek létszáma</b>   |
|----|---|-------------------------------------|--|
| 1. | Lakosok   | Tájékoztatás és tanácsadás          | 2000 személy   |
| 2. | Civil szervezetek   | Szaktanácsadás és felkészítés       | 53 szervezet   |
| 3. | Helyi és központi közigazgatási intézmények, helyi közösségek | Szaktanácsadás és felkészítés       | 220 intézmény, helyi önkormányzatok, megyei önkormányzatok, közintézmények |
| 4. | Vállalatok, cégek   | Szaktanácsadás                      | 10 vállalat, cég   |

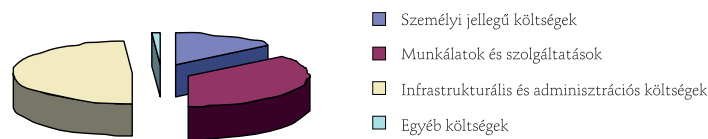
Ezeket a tevékenységeket egy 15 állandó alkalmazottból, 9 önkéntesből és 29 bedolgozóból álló szakképzett csapat végezte el.



## Pénzügyi jelentés



| Bevételek                         |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| Adományok                         | 30.665,50         |
| Vissza nem térítendő támogatások  | 521.214,14        |
| Tanácsadásból származó jövedelmek | 76.543,80         |
| Egyéb jövedelmek (kamatok stb)    | 122.051,53        |
| <b>Bevételek</b>                  | <b>750.474,97</b> |



| Kiadások                                       |                   |
|--|-------------------|
| Személyi jellegű költségek                     | 68.591,00         |
| Munkálatok és szolgáltatások                   | 174.858,95        |
| Infrastrukturális és adminisztrációs költségek | 238.010,36        |
| Egyéb költségek                                | 5.138,08          |
| <b>Kiadások</b>                                | <b>486.598,39</b> |

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| <b>Nettó eredmény</b> | <b>263.876,58</b> |
|-----------------------|-------------------|

## Támogatóink

Ezúton szeretnénk köszönetet mondani mindazon intézményeknek és szervezeteknek, amelyek 2006-ban támogatták alapítványunk tevékenységét. Reméljük, hogy eredményeinknek velünk együtt örvendenek.



Az Európai Unió  
Phare programja

Önkormányzati és  
Közzolgálati  
Reformkezdemenyezések -  
Budapest



Microsoft Románia



LIA Németország

Kolozsvári Polgármesteri  
Hivatal



Szülőföld Alap

Székelyudvarhelyi  
Polgármesteri Hivatal



Apáczai Közalapítvány

CHF International Roma-  
nia Közösségi Munka Pro-  
gramja (Romanian Flood  
Recovery) az USAID tá-  
mogásával



Nyílt Társadalomért  
Alapítvány



Charles Stewart Mott  
Alapítvány

IKOS Conf RT  
Székelyudvarhely



German Marshall Fund



*A Civitas Alapítvány tagja és stratégiai partnere az alábbi helyi-, országos- és nemzetközi szervezeteknek*

Bosporus Nemzetközi Hálózat – [www.bosporus.org](http://www.bosporus.org)

Helyi Szociális Partnerség, Székelyudvarhely – [www.sansz.ro](http://www.sansz.ro)

Lakossági Tanácsadó Irodák Országos Szövetsége – [www.robbc.ro](http://www.robbc.ro)

Pannonforrás – [www.pannonforras.hu](http://www.pannonforras.hu)

Polgári Egyezmény Délkelet-Európáért – [www.citizenspact.org](http://www.citizenspact.org)

Rural Net – Vidékfejlesztési Szervezetek Szövetsége – [www.ruralnet.ro](http://www.ruralnet.ro)

## Partnerek

Temes Megyei Gazdaságfejlesztési Ügynökség (ADETIM)

Északnyugati Regionális Fejlesztési Ügynökség

Központi Regionális Fejlesztési Ügynökség

Nyugati Regionális Fejlesztési Ügynökség

Hargita Megyei Munkaerőhelyező Ügynökség

Agora – Fenntartható Fejlesztési Munkacsoport

Domus Karitatív Egyesület – Székelykeresztúr

Délkelet-olaszországi Szociális Szövetkezetek Szövetsége (ELPENDŰ) – Olaszország

Livorno Sviluppo tartomány, Livorno, Olaszország

Kis-Küküllő Kistérségi Társulás

Montenegrói Paraplégusok Egyesülete – Szerbia-Montenegró

Demokratikus Kezdeményezésekért Egyesület – Macedónia

Pro Demokrácia Egyesület – Kolozsvár

Kereskedelmi Kamara, Jaen – Spanyolország

Vidékfejlesztési Forrásközpont (CAR) – Temesvár

Magyar Tudományos Akadémia – Regionális Kutatások Központja (MTA RKK)- Pécs

Ifjúsági Kulturális Információs Központ, Gabrovo – Bulgária

Hargita Megyei Drogmegelőzési és Tanácsadási Központ

Közpolitikai Központ (CENPO) – Kolozsvár

Békéscsabai Regionális Munkaerő-fejlesztő és Képző Központ – Magyarország

Kolozsvári Regionális Közigazgatási Képzési Központ

Közösségfejlesztési Központ, Mitrovica (Community Building) – Koszovó térsége

Beszterce-Naszód, Fehér, Hunyad, Kolozs, Kovászna megyék tanácsai

Beszterce-Naszód, Fehér, Hargita, Hunyad, Kolozs, Kovászna, Maros, Szilágy, Szatmár megyék helyi önkormányzatai

Fiatalok Helyi Tanácsa – Zilah

Develoconsult Kft. – Székelyudvarhely

Europeans Egyesület és Eszék (Osijek) Önkormányzata – Horvátország

Gellért Alapítvány – Szentegyháza

LAM Alapítvány – Illyefalva

LIA Alapítvány – Lókod

Székelyudvarhelyért Alapítvány – Székelyudvarhely

Wolter Alapítvány – Bikafalva

Für Menschen in Not Gem. n. Friedrich-Wolter-Stiftung

Harvest Hope Homorod – Oklánd



Helsinki Citizens' Assembly – Tuzla, Bosznia-Hercegovina  
Polgári Egyezmény Délkelet-Európáért (Citizens' Pact for South Eastern Europe)  
Fiatalok Parlamentje, Nis – Szerbia és Montenegró  
Pirgos, Szerbia és Montenegró  
Nagykároly, Székelykeresztúr, Doba,  
Székelyudvarhely és Szentegyháza Polgármesteri Hivatalai  
Student Government – Tirana, Albánia  
Euro-Atlanti Fiatalok Klubja – Makedónia  
UNO – Bosznia-Hercegovina  
Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigaz-  
gatástudományi Kar

## Munkatársaink

### **Kurátorok**

*KOLUMBÁN Gábor* – Elnök  
*Dr. ANDRÁS Péter*  
*BARA Gyula*  
*ECKSTEIN KOVÁCS Péter*  
*ENACHE Smaranda*  
*HAJDÓ Csaba*

### **A kolozsvári iroda csapata:**

*BALOGH Márton* – regionális igazgató  
*PÁSZTOR Enikő Andrea* – irodavezető  
*SZÁVICS Petra* – projektvezető  
*PAVEL Alexandru* – projektvezető  
*SUCIU Diana* – projektvezető  
*LÁSZLÓ Edit* – könyvelési szakértő  
*VARGYASI Enikő* – adminisztratív asszisztens  
*INCZE Zsuzsa* – projektasszisztens

### **A székelyudvarhelyi iroda csapata:**

*ORBÁN Árpád* – regionális igazgató  
*MÁTÉ Zsófia* – irodavezető  
*CSÁKI Rozália* – projektvezető  
*MIHÁLY István* – projektvezető  
*HEGYI Hunor* – projektvezető  
*LAKATOS Melánia* – projektasszisztens  
*ÜLKEI Jolán Erika* – projektasszisztens  
*BÁLINT Mária Magdolna* – projektasszisztens  
*Alecia BALL* – Peace Corps önkéntes



**Önkéntesek:**

*COSTIN Ludmila*  
*DOBĂRTĂ Ana Maria*  
*INCZE Laura*  
*KACSÓ Zsuzsanna*  
*MOLDOVAN Iuliana*  
*VINCZE Mihai*  
*BRICIU Adrian*  
*POP Magdalena*

**Szakértők:**

*JUNJAN Veronica* – tanácsadó, képző – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*HINŢEA Călin* – tanácsadó, képző – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*RADU Sorin* – SAPARD igazgató, Szatmárnémeti  
*HOSU Ioan* – tanácsadó, képző – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*POP Daniel* – tanácsadó – CENPO  
*POP Florin* – tanácsadó  
*TÁNCZOS András* – informatikus – LINEART  
*RANTA Ana* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*KEREKES Kinga* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Közgazdaságtudományi Kar  
*BERE Ramona* – tanácsadó, Kolozs Megyei Ifjúsági Igazgatóság  
*TRIPON Ciprian* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*BOSOVSCI Amanda* – tanácsadó  
*CHERECHES Alina* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*OLTEANU Sinziana* – tanácsadó – CENTRAS  
*HĂLĂŞANU Vasile* – tanácsadó – OTL Botoşani  
*JUHÁSZ Jácint* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Közgazdaságtudományi Kar  
*JUHÁSZ Anita* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Közgazdaságtudományi Kar

*SIMÓ Csaba* – tanácsadó – Develoconsult Kft.  
*FLEISZ Zoltán* – tanácsadó – Develoconsult Kft.  
*ILYÉS Ferenc* – tanácsadó – Modern Üzleti Tudományok Főiskolája (MÜTF)  
*SZABÓ Attila* – tanácsadó – Develoconsult Kft.  
*INCEU Adrian* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Közgazdaságtudományi Kar  
*STĂNICĂ Viorel* – Közalkalmazottak Regionális Képzési Központja, Kolozsvár  
*LÁZÁR László* – képző – SZEKE  
*PÉTER Mária* – könyvelési szakértő – Contexpert Kft.  
*SZILÁGYI Csaba* – tanácsadó – Wolter Alapítvány  
*RUS Călin* – tanácsadó – Kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem, Politika-, Kommunikációs- és Közigazgatástudományi Kar  
*SIMON Nyárádi József* – képző, Multiplan Electronics, Marosvásárhely

fundatia civitas pentru societatea civilă  
civitas foundation for civil society  
civitas alapítvány a polgári társadalomért



raport anual  
annual report  
éves jelentés

2 0 0 6

400124 Cluj-Napoca, România  
B-dul. 21 Decembrie 1989 nr. 108/22  
tel.: +40-264-590.554  
tel./fax: +40-264-590.555  
office@civitas.ro

535800 Odorheiu Secuiesc, România  
str. Bethlen Gábor nr. 43  
tel./fax: +40-266-218.481  
office.udv@civitas.ro

www.civitas.ro